

# **¿Cuál es la herramienta fundamental de la gestión de proyectos asociada al entorno? Semana 2**



## Contenido

### 2. Evaluación Preliminar de Factores

- La DOFA como herramienta fundamental para una evaluación preliminar de factibilidad.
- Realización de una DOFA para el caso de estudio



“La libertad política es la condición  
previa del desarrollo económico y del  
cambio social.”  
**John Kennedy 1964**



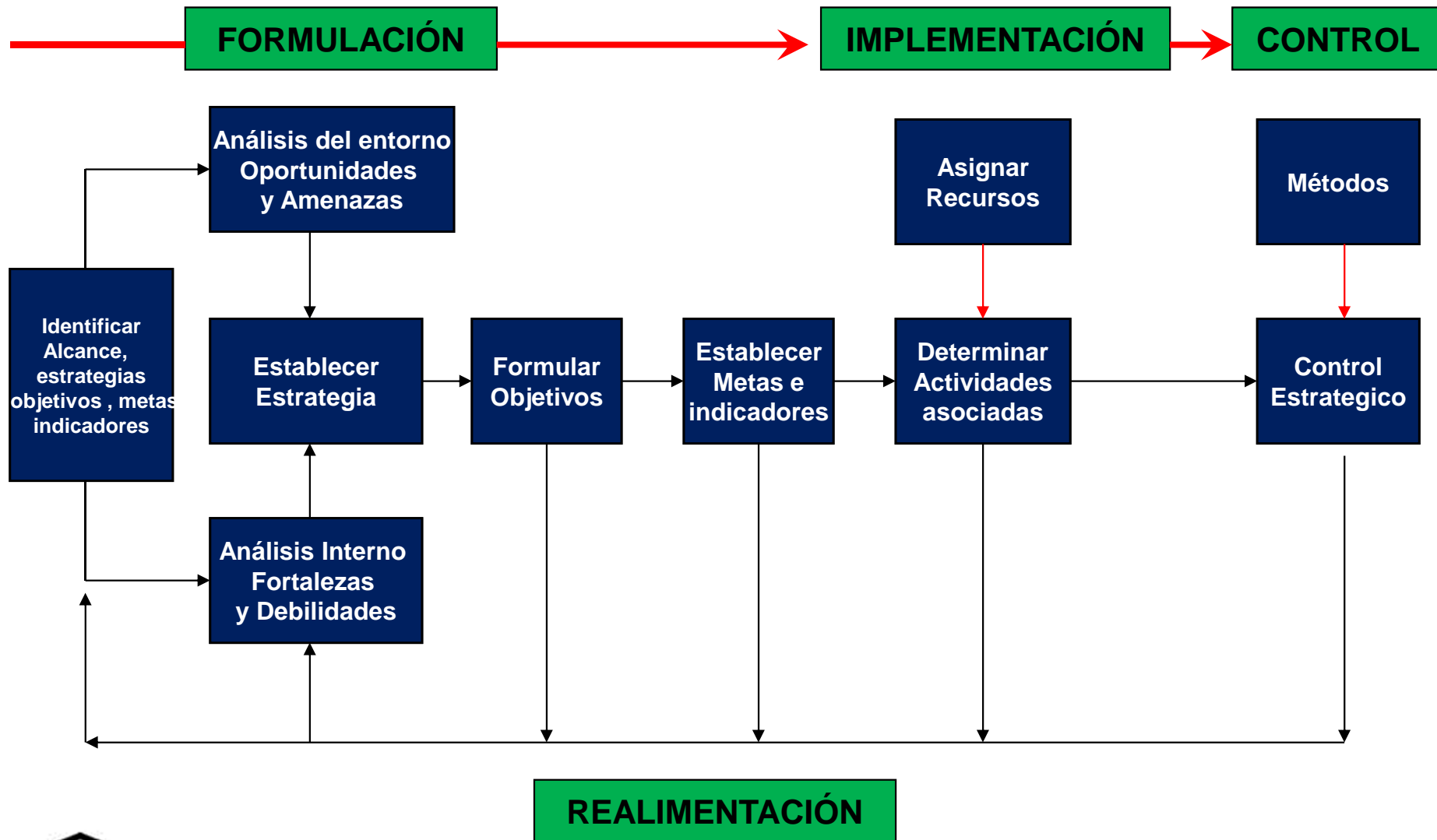
# ETAPAS EN LA EVALUACION Y FORMULACION DE PROYECTOS

## Contenido básico de un proyecto

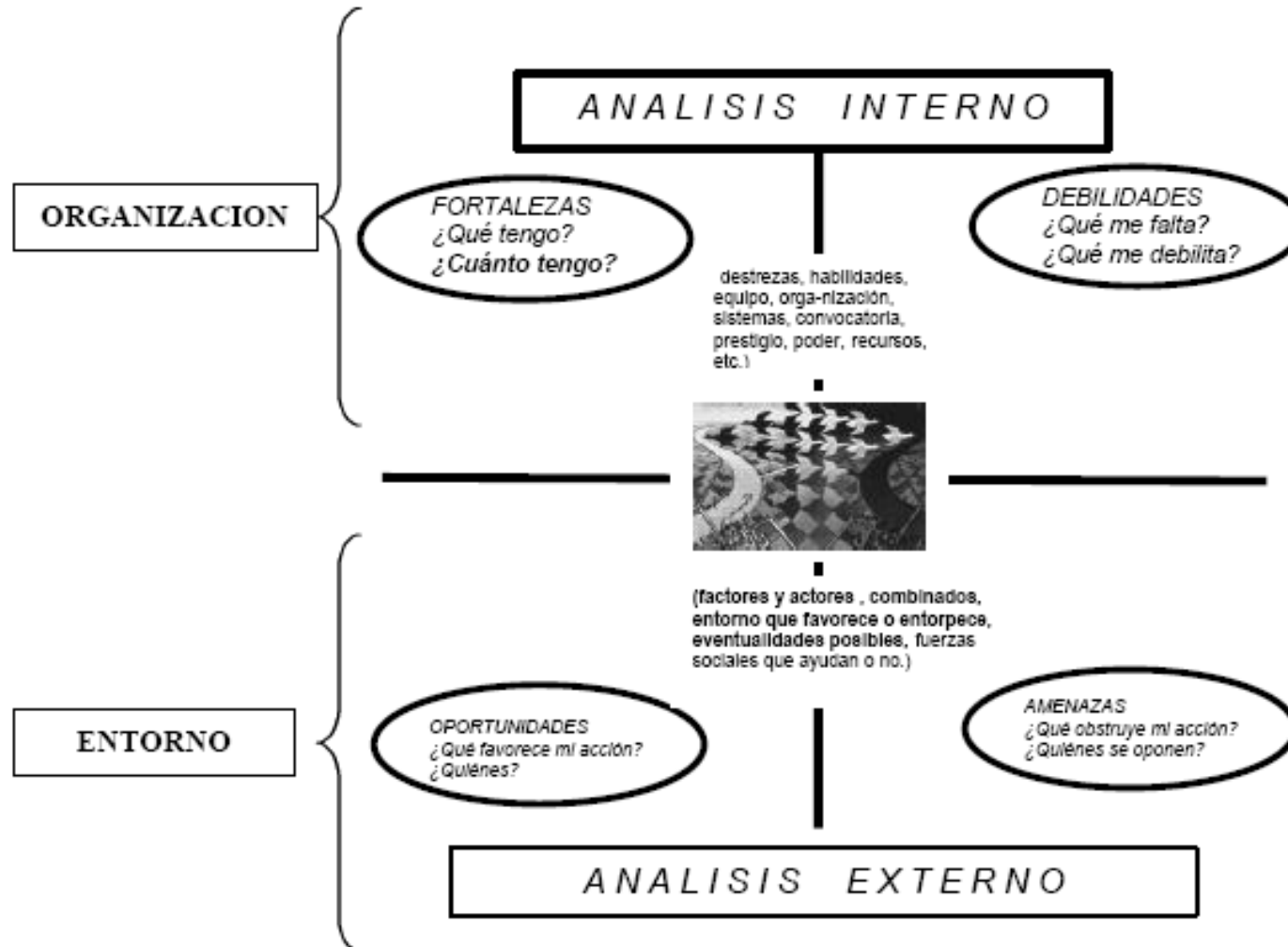
- Análisis del Entorno
- Estudio de Mercado
- Estudio Técnico
- Estudio Administrativo
- Estudio Legal
- Estudio Económico
- Evaluación Económica y Financiera
- Análisis de Riesgo

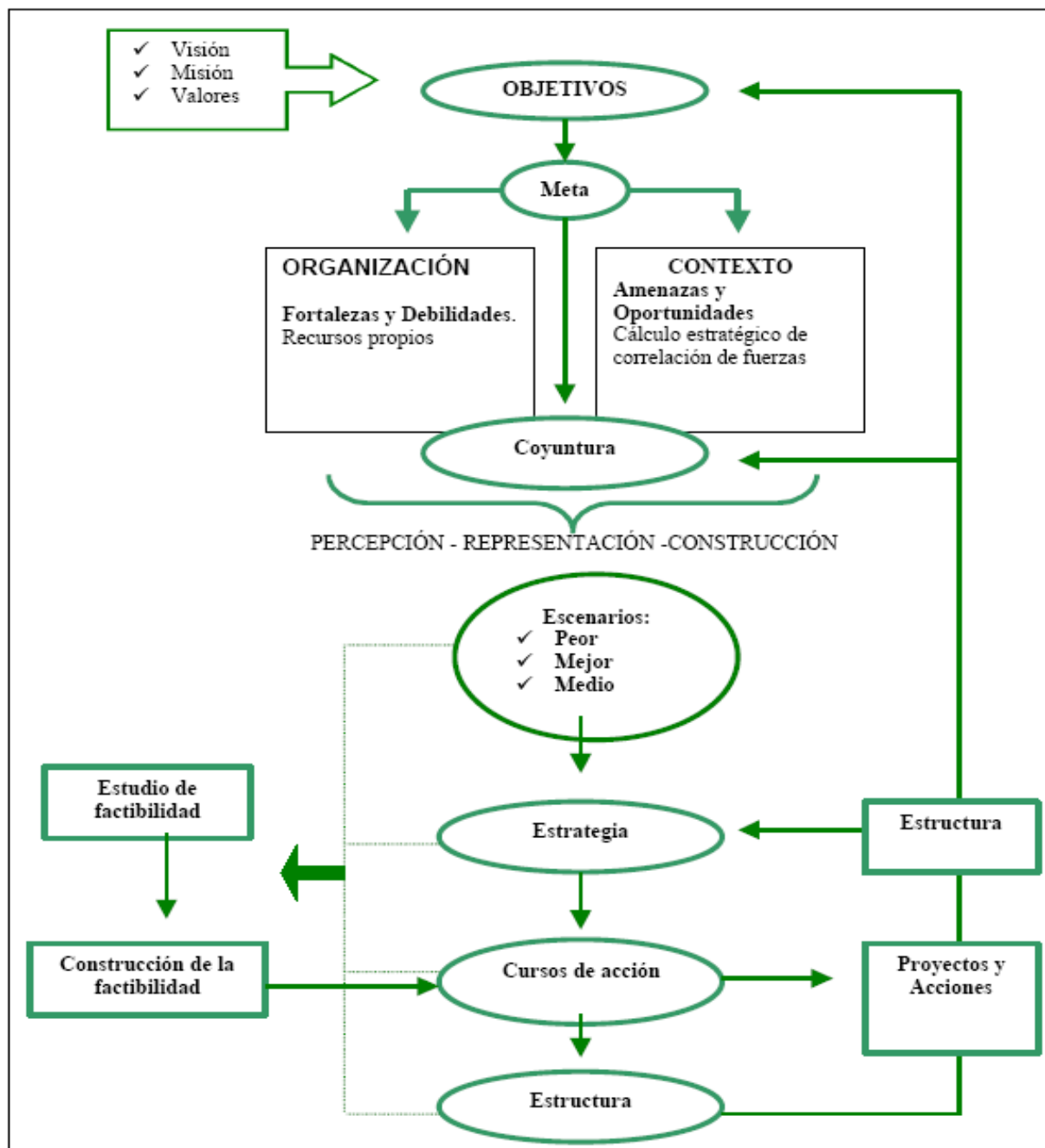


# Análisis del Entorno

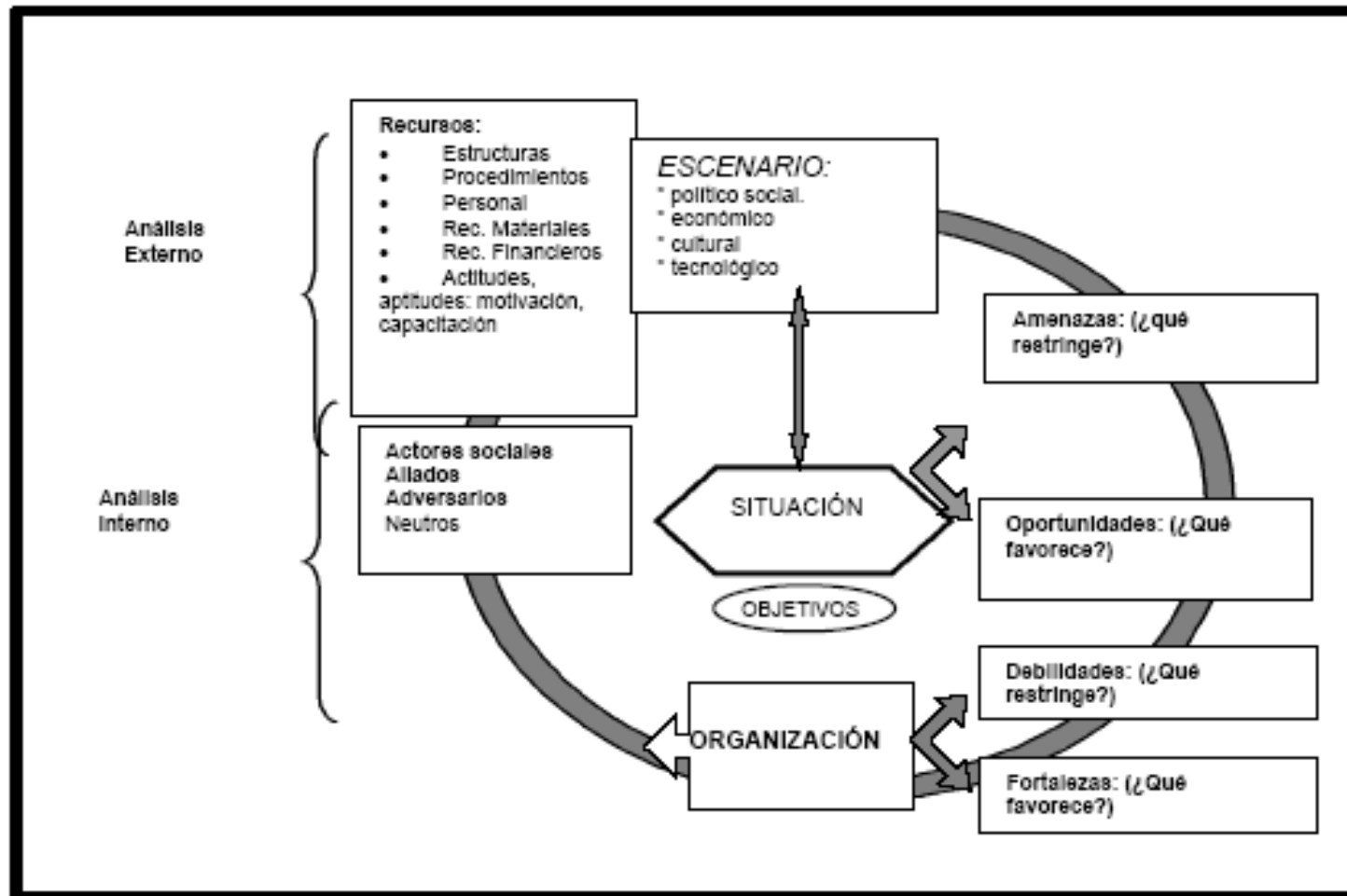


# Herramienta DOFA



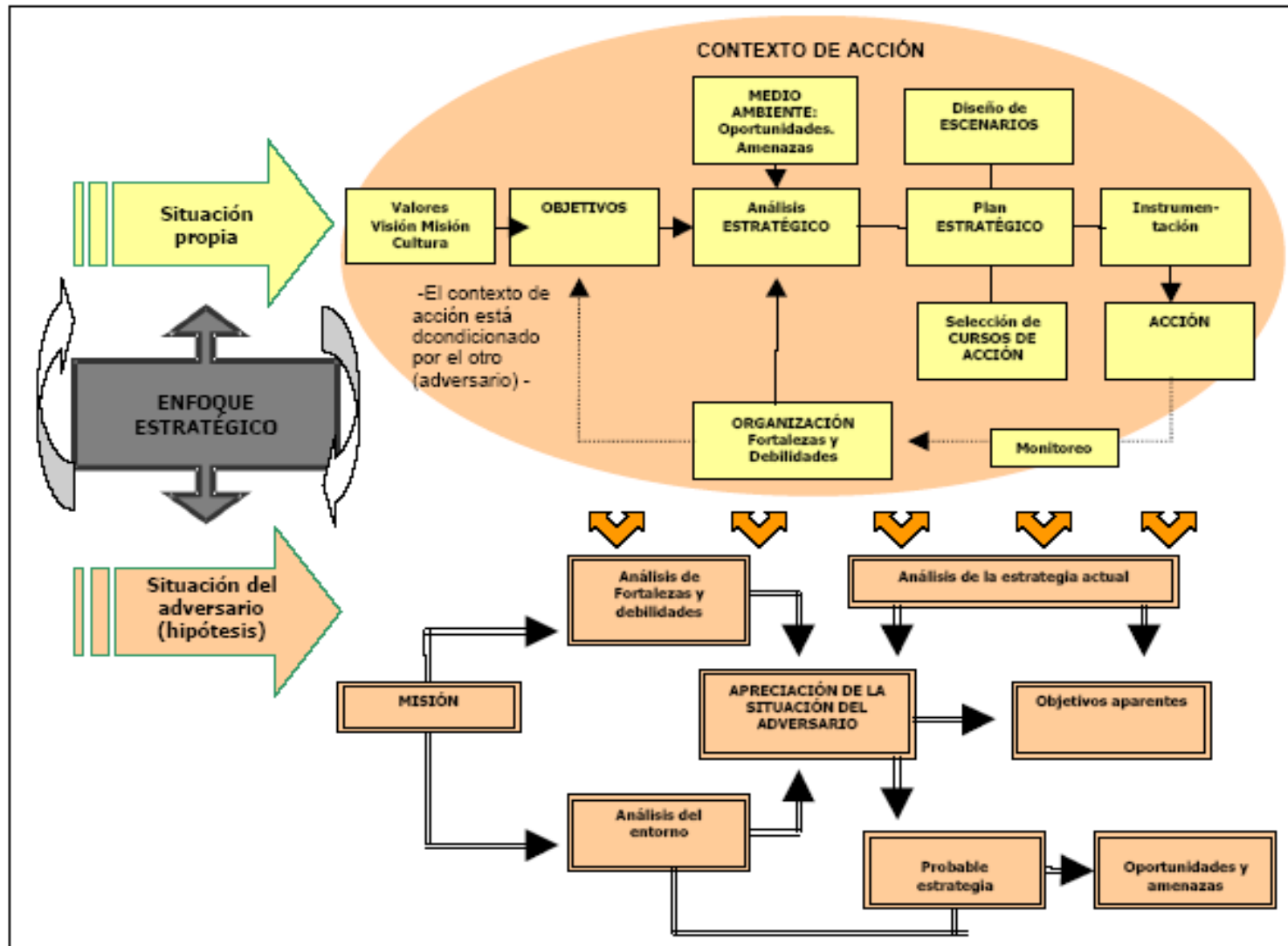


# Herramienta DOFA





# Herramienta DOFA



## Actitudes frente a los resultados de LA DOFA

<ul style="list-style-type: none"><li>•Estrategia: FO</li></ul> <p>Pro – activa: provocar el cambio</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Estrategia:DO</li><li>•Reactiva: política de apaga fuegos</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>•Estrategia: FA</li><li>•Pre – activa: anticiparse a los cambios</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Estrategia: DA</li><li>•Pasiva: no hacer nada</li></ul>



## Ejercicio MATRIZ ESTRATEGICA (DOFA)

CONCERNIENTE A NUESTRO NEGOCIO		CONCERNIENTE A NUESTRA EMPRESA (LO QUE NOS ES PROPIO – LO LOGRADO)	
<p><b>IDEA PRELIMINAR:</b> Realización permanente o logro (*) al cual apuntar y con el cual identificarnos.</p> <p>Debe ser: Clara, comprensible, conveniente y capaz de aglutinar el compromiso personal de Los actores y del colectivo.</p> <p><b>F. E. C.:</b> Factor estratégico clave: ¿De que depende nuestro éxito en este negocio? (Éxito: consecución de nuestra misión).</p> <p><b>A. E. C.:</b> Actor estratégico clave: Aquel que no se Puede ignorar a la hora de actuar con éxito.</p>		<p><b>FORTALEZAS</b></p> <p>-Lo propio que nos hace poder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprovechar las oportunidades que se nos presentan, y/o</li> <li>- Enfrentar, neutralizar o atenuar las amenazas que nos sobrevengan.</li> </ul>	<p><b>DEBILIDADES:</b></p> <p>-Lo propio que:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nos hace incapaces de enfrentar, neutralizar y/o atenuar las amenazas que nos sobrevengan.</li> <li>- Hace que no se nos presenten, que se nos alejen y/o desaparezcan oportunidades.</li> <li>- Nos hacen menos capaces o incluso incapaces de aprovechar las oportunidades que se nos presentan.</li> </ul>
CONCERNIENTE A NUESTRO ENTORNO (LO QUE NO NOS ES PROPIO)	<p><b>OPORTUNIDADES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Algo en el entorno no propio pero convertible en propio.</li> <li>-Se nos presentan en el entorno cono estando a nuestro alcance para ser aprovechadas, dentro de un horizonte de tiempo mas o menos largo.</li> <li>-Para aprovecharlas, tenemos que hacer algo (No estar pasivos), utilizando nuestro actual balance de fortalezas y debilidades.</li> <li>-Oportunidades no percibidas no son propiamente hablando oportunidades aprovechables.</li> <li>-Si la oportunidad “Nos espera” podemos incrementar nuestras fortalezas o disminuir nuestras debilidades para aprovecharla, de otro modo no es una oportunidad.</li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS F. O.:</b></p> <p>¿ Que hacer para utilizar nuestras actuales Fortalezas a fin de aprovechar las oportu - nidades que se nos presentan?</p> <p>¿ Que hacer para incrementar nuestras Fortalezas y así poder mejor aprovechar las Oportunidades que se nos presentan?</p> <p>¿Qué hacer con nuestras actuales fortalezas Para que nuevas oportunidades se nos Presenten?</p>	<p><b>ESTRATEGIA D. O.:</b></p> <p>¿Qué hacer para disminuir o eliminar nuestras Debilidades y así hacernos mas capaces de Aprovechar las oportunidades que se nos Presentan?</p> <p>¿Qué hacer para, aprovechando las Oportunidades, disminuir o eliminar nuestras Debilidades?</p>
	<p><b>AMENAZAS:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Algo en el entorno que:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Puede obstaculizar o interferir con la consecución de lo que queremos lograr (*), y/o.</li> <li>- Puede debilitarnos en virtud de su acción sobre nosotros, impidiéndonos así el logro (*) buscado.</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>ESTRATEGIAS F. A.:</b></p> <p>¿Qué hacer para utilizar nuestras fortalezas A fin de enfrentar, neutralizar o atenuar las Amenazas que nos sobrevengan?</p>	<p><b>ESTRATEGIAS D. A.:</b></p> <p>¿Qué hacer para disminuir nuestras debilidades Haciéndonos así mas capaces para enfrentar, Neutralizar o atenuar las amenazas que nos Sobrevengan?</p>



“Hoy en día, el desarrollo es una preocupación mundial que trasciende las ideologías y los intereses inmediatos. Es ahora un reto tanto moral como político. . . Que demuestra que la estabilidad y la prosperidad son indivisibles.”

**Kofi Annan 2009**

